

O USO DA CONTABILIDADE GERENCIAL COMO FERRAMENTA DE CONTROLE PARA MICRO E PEQUENAS EMPRESAS: UM ESTUDO DE CASO DE UM ESCRITÓRIO CONTÁBIL LOCALIZADO NO MUNICÍPIO DE TRÊS RIOS

Giovana Moreira Silva ¹

Priscila Silva Barbosa ¹

Cristiabel Helena da Silva Villela ²

Jaqueline Conceição Leite ³

gimoreirah8@gmail.com

ÁREA DE CONHECIMENTO: Ciências Sociais e Aplicadas

PALAVRAS-CHAVE: Controle gerencial, MPE's, Organizações, Tomada de Decisão, Sistemas de controle.

INTRODUÇÃO:

O controle gerencial é uma função de gestão que garante às organizações um bom desempenho, projetado para ajudar a organização a adaptar-se ao ambiente no qual está inserida e a entregar os resultados projetados pelos gestores (CARRARO, 2018). A aplicação desses sistemas de controle tem como fundamental intuito, direcionar as atividades da empresa e dos membros da organização ao alcance dos propósitos organizacionais (DEFAVERI e BALDISSERA, 2016). A omissão de controles leva muitas vezes os administradores de uma empresa a trabalharem sem o suporte adequado e sem o conhecimento ideal de sua situação financeira, econômica e patrimonial, com ênfase somente na perspectiva operacional de seu empreendimento, esquecendo da gestão dos seus negócios (ALMEIDA; PEREIRA; LIMA, 2016). O gestor por vezes não utiliza da informação contábil como uma ferramenta gerencial para tomada de decisões e sim como uma obrigação legal. Essa falta de uso da informação contábil pode estar associada à falta de conhecimento por parte dos gestores ou pela ausência de uma assessoria contábil. Outro fator agravante, é que muitas vezes a gestão é conduzida de forma intuitiva já que a maioria dos gestores não tem formação na área em que atuam (FERNANDES e GALVÃO, 2016). Neste cenário, a pesquisa terá como questão norteadora as seguintes indagações: Quais as ferramentas de contabilidade gerencial poderiam ser adotadas pelas MPE's? Como o controle gerencial das informações podem auxiliá-las nas melhores decisões visando a continuidade do seu negócio? E para

¹ Acadêmicas do 8º período do curso de Ciências Contábeis – Faculdade Vértix Trirriense – UNIVÉRTIX – Três Rios/RJ.

² Graduada em Ciências Contábeis e Direito, MBA em Conformidade Fiscal-Compliance e Governança Tributária, Professora dos cursos de Ciências Contábeis, Administração e Direito da Faculdade Vértix Trirriense – UNIVÉRTIX – Três Rios/RJ.

³ Graduada em Ciências Contábeis, Especialista em Docência do Ensino Superior, Pós-graduada MBA em Controladoria e Finanças, Professora do curso de Ciências Contábeis da Faculdade Vértice – UNIVÉRTIX – Matipó/MG.

responder tais questões o estudo buscará através de pesquisa os resultados positivos para aquelas empresas que se utilizam dos controles, bem como demonstrar que a falta do mesmo poderá tirá-las do mercado competitivo. O objetivo geral deste estudo é apresentar o valor do controle gerencial como ferramenta para a gestão e auxílio para o processo de decisões nas MPE's focando na contabilidade gerencial. Para tanto, os objetivos específicos a serem atingidos neste estudo são: Compreender a importância da contabilidade gerencial; analisar os sistemas de controle; auxiliar as MPE's a crescerem, gerar lucros e corrigir eventuais problemas. Esta pesquisa se torna relevante, pois com este estudo pretende-se contribuir com o intuito que os pequenos gerentes possam compreender melhor a importância do uso dos sistemas de controle para auxiliar no alcance dos resultados organizacionais.

METODOLOGIA

Trata-se de uma pesquisa descritiva e explorativa que será realizada no escritório contábil localizado no Município de Três Rios/RJ. Segundo Nunes, Nascimento e De Alencar (2016 p.146) "Na pesquisa descritiva realiza-se o estudo, a análise, o registro e a interpretação dos fatos do mundo físico sem a interferência do pesquisador". Neste estudo a base de mensuração dos dados será por intermédio de uma pesquisa quantitativa, cuja, a abordagem segue com rigor do estudo a um plano previamente estabelecido, com hipóteses e variáveis definidas pelo estudioso. Ela visa enumerar e medir eventos de forma objetiva e precisa (PROETTI, 2018). Foi assinado pelo responsável da empresa o Termo de Consentimento Livre e Esclarecido – TCLE. O instrumento de coleta de dados será um questionário estruturado contendo 12 questões, os dados serão coletados e analisados durante o período de 10 à 30 de agosto de 2021, posteriormente serão digitados os questionários no programa Microsoft Office Word e realizada as análises estatísticas descritivas. Os resultados serão apresentados na forma de tabela e gráficos.

RESULTADOS E DISCUSSÕES

Trata-se de uma pesquisa em andamento e os resultados parciais registram até o momento a realização do levantamento bibliográfico.

REFERÊNCIAS

ALMEIDA, Dalci Mendes; PEREIRA, Ian Mota; LIMA, Ivone Junges. **Instrumentos de Controle de Gestão Utilizados por Micros e Pequenas Empresas Sul Catarinenses-/Management Control Instruments Used By Microand Small South Catarinian Companies. Revista da Micro e Pequena Empresa**, v. 10, n. 3, p. 69, 2016.

CARRARO, Wendy Beatriz Witt Haddad *et al.* **Destaques da contabilidade gerencial**. 2018.

DEFAVERI, Ivan Rafael; BALDISSERA, Juliano Francisco. **A influência dos sistemas de controle gerencial na tomada de decisão dos gestores de MPes.** In: X Congresso ANPCONT, Ribeirão Preto. 2016.

FERNANDES, Ailton Matos; GALVÃO, Paulo Roberto. A Controladoria como ferramenta de gestão nas micro e pequenas empresas: um estudo da viabilidade e da relação custo benefício. **Revista de Tecnologia Aplicada**, v. 5, n. 1, 2016.

NUNES, Ginete Cavalcante; NASCIMENTO, Maria Cristina Delmondes; DE ALENCAR, Maria Aparecida Carvalho. Pesquisa científica: conceitos básicos. Id online **Revista de Psicologia**, v. 10, n. 29, p. 144-151, 2016.

PROETTI, Sidney. As pesquisas qualitativa e quantitativa como métodos de investigação científica: Um estudo comparativo e objetivo. **Revista Lumen** SSN: 2447-8717, v. 2, n. 4, 2018.